

科技财经

ECONOMY

2012年第19卷 第5期

国际标准刊号: ISSN1009-9646

国内统一刊号: CN11-4593/F

ISSN 1009-9646



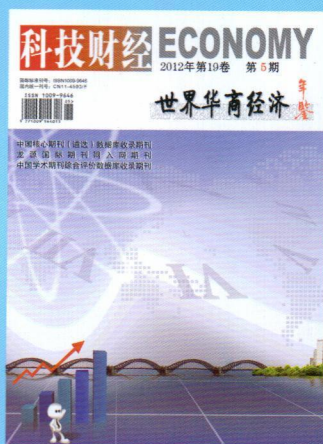
世界华商经济

WORLD CHINESE ENTREPRENEUR ECONOMY YEARBOOK

中国核心期刊(遴选)数据库收录期刊
龙源国际期刊网入网期刊
中国学术期刊综合评价数据库收录期刊



中国核心期刊(遴选)数据库收录期刊
龙源国际期刊网入网期刊
中国学术期刊综合评价数据库收录期刊
中文科技期刊数据库收录期刊



全国权威学术期刊

——科技财经类综合报道

关注世界前沿 探讨科技财经
交流科研成果 促进学术发展

本刊以“纵览科技进步与创新,推进财经改革与发展”为宗旨,力求体现“学术性、综合性、实用性、导向性”为目标。同时,为了全面促进科技与财经的改革与发展,集中展示全国科技财经工作者的实践经验和研究成果,本刊将努力为广大理论工作者搭建信息互动的平台,实现科研与成果共享的愿望。

• 特别声明 •

本刊所发表的文章不代表本刊的观点,因文章引起的纠纷或事故责任,由作者本人自行承担。

科技财经 ECONOMY

2012年第19卷 第5期

国际标准刊号: ISSN1009-9646
国内统一刊号: CN11-4593/F



世界华商经济年鉴

国际标准刊号 ISSN1009-9646

International Standard No.

国内统一刊号 CN11-4593/F

National Unitary No.

Administrator 主 管

中国社会科学院

Chinese Academy of Social Sciences

Sponsor 主 办

中国社会科学院民族研究所

Institute of Ethnic Studies,

Chinese Academy of Social Sciences

Publishing 出 版

世界华商经济年鉴杂志社

World Chinese Economic Yearbook

Advisor 顾 问

王光英 Wang Guangying 孙孚凌 Sun Fuling

罗豪才 Luo Haocai

经叔平 Jing Shuping

陈香梅 Chen Xiangmei

President 社 长

孙 华 Sun Hua

Editor-in-chief 执行总编

严善春 Yan Shanchun

Dept.Derector 主 任

李 婷 Li Ting

Editor 责任编辑

胡宗保 Hu Zongbao

严崇涛 Yan Chongtao

胡 娟 Hu Juan

张有年 Zhang Younian

徐宏安 Xu Hongan

裴加好 Pei Jiahao

张晗喧 Zhang Hanxuan

李 洋 Li Yang

蔡翠云 Cai Cuiyun

Contribution Address 投稿地址

北京清华大学84-183信箱

Box 84-183 Qinghua University, Beijing

Postcode 邮政编码

100084

Tel. 电 话

010-57017673 69206741

Fax. 传 真

010-69206741

Web Site 网 址

www.sjhsjjnj.com

E-mail 电子信箱

kjcailing@126.com

Domestic Circulation 发 行

公开

广告经营许可证

京海工商广字284号

Advertisement Business Permit

Pricing 定 价

人民币20元

本刊声明

凡向本刊投稿的文字/图片稿件未经本刊允许,不得以任何方式转载或摘编。

本刊作者一律文责自负。对于侵犯他人著作权或其它权利的文字/图片稿件,本刊概不承担任何连带责任。

本刊如有印刷、装订质量问题,请直接寄编辑部调换。



目 录 CONTENTS

【卷首语】

网络经济对中国企业发展的影响.....金法银

【经济世界】

当前区内城市商业银行市场营销机制现状分析

.....广西北部湾银行研究课题组 (1)
对经济全球化的再思考.....韦先晓 (3)
我国气动工具行业的形成与发展.....潘灵钢 (4)
中小企业融资困境的成因及解决途径分析.....王梦真 (6)
农业产业化经营现状分析及发展方向——以应县为例.....杨海荣 (7)
新形势下基层人民银行如何贯彻执行货币政策.....张海伦 (8)

【科技之光】

GSM-R 综合无线通信系统在青藏线上的应用.....武文韬 (9)
海上高温高压井完井优化影响因素研究
.....罗勇 苏欣 焦金刚 施览玲 (10)
含硫天然气处理装置硫化亚铁自燃事故的防范
.....单世辉 田鸣邦 王东勃 林书璜 赵强 (11)
基于网站项目开发工作过程的模块化教学法在
ASP.NET 网站建设与开发课程中的应用.....林忠会 (12)
煤矿安全监控系统技术探讨.....王学健 (13)
食品无菌包装技术的应用及研究进展.....胡朝丽 (14)
油气管道长输抗震问题探讨.....刘连芳 刘亮 (15)
海上高温高压井套管强度设计方法
.....黄凯文 焦金刚 苏欣 施览玲 (16)
生物降解材料聚乳酸及共聚物的降解分析.....宓可钧 (17)

【财税贸易】

如何加强企业内部审计资源整合.....周颖 (18)
会计诚信问题的思考.....年艳艳 (19)
高校财务管理制度创新的新思考.....王成新 (20)
基于经营视角的财务分析研究.....桑忠喜 刘鹏飞 (21)
论企业内部审计存在的问题及对策.....张燕 (22)
浅议会计舞弊与会计职业道德建设.....谢金俊 (23)
会计电算化人才培养模式革新论.....高宾 (24)
关于开展委托贷款业务的探讨.....潘清 (25)
企业推行预算管理中的问题探讨.....严格 (26)
基于现行成本模式分析通胀对财务报表影响.....韩宏伟 (27)

【建设工程】

浅议桥梁工程现浇预应力混凝土施工技术.....王泽昊 王静 (29)
民用住宅楼产生裂缝的原因及防治对策.....刘世运 石文岩 (30)
提高市政道路施工沥青路面平整度的方法和措施.....刘金军 (31)
探讨色彩在园林设计中的应用.....冯柳敏 (32)
建筑工程造价的管理与控制.....潘跃龙 (33)
浅析电气安装工程施工方法与技术对策.....覃华佳 (34)
高层住宅施工质量管理.....宋长宏 刘健 周德华 (35)
建筑工程的全过程审计实践浅探.....谈海明 (36)
高速公路挡土墙施工中常见问题及防治措施探讨
.....王静 王泽昊 (37)
浅谈公路工程预算管理与控制.....李佳衡 (38)
保税区物流港实训基地建设项目.....黄珏 (39)

【管理纵横】

发挥社会组织作用,推进社会管理创新.....赵彦梅 (41)
公路工程合同管理的常见问题及解决措施探讨.....覃荣喜 (42)
关于人力资源培训体系的构建.....李鹏 (43)
关于我国国有企业经营者薪酬激励中存在的问题因素
及对策分析.....张华 李卫东 王南 (44)
关于江苏省淮安市坚持创新驱动加快推进新型工业化
的思考.....童玉祥 (45)
对中国现行工程项目管理问题及应对措施和建议
.....陈雪飞 郭冀江 (46)
浅谈基层站区“以人为本”落实科学发展观.....周涛 (47)

论企业存货管理存在的问题与解决策略.....吴淑英 黄国强 (48)
火电厂锅炉设备安装试运行异常现象分析与对策
.....毛文辉 梁云旺 (49)
压降低驾龄驾驶人引发交通事故的对策建议.....白峰 (50)
浅谈我国航空安全管理的紧迫性和艰巨性.....齐萍 (51)
企业文化知识型人力资源管理.....唐自明 (52)
新形势下企业融资管理的有效途径探讨.....黄国强 吴淑英 (53)
河南鄢陵花卉苗木基地农业保险问题及对策探讨
.....曹瑞迎 牛璞 张浩 (54)
浅谈关于国有企业如何建立激励约束机制留住人才
的方法分析.....田贞 王南 (55)

【教育科研】

大学生幸福感的相关理论概述与应用研究.....胡美丽 (56)
探析高职院校物流仓储与配送管理方向教学改革.....陈静 (57)
浅谈刑事案件和解.....刘洪明 (58)
我国多层次资本市场法制建设.....李佳穗 (59)
初探地理学习兴趣与能力培养.....杨涛 (60)
浅谈如何提高高职高专院校电路实验水平.....王晶晶 孟文秀 (61)
谈谈语文课堂教育的“首因效应”.....彭文秀 (62)
我国出国留学教育服务贸易的现状与发展对策.....雷鑫 (63)
浅析学科交叉融合对高校教师教研能力的培养.....咸金龙 (65)
浅谈作品标题的法律保护.....孔德佳 (66)
论斯多葛学派自然法思想及影响.....李柯佳 (67)
激励制与分层教学在小学信息技术课堂中的运用
.....胡明 叶德弟 (68)
论实践环节在高职工程经济学教学中的应用.....李坚 (69)
浅谈基督教与西方法律思想的关系.....张迪 (70)
论我国人民调解制度的现状及完善.....元伟 (71)
关于对中等职业学校数控专业的几点思考.....刘中阳 (72)
职业学校应该加强对学生的化学素养的培养.....张海阔 (73)
高职院校音乐教育的现状及改革.....帅惠 (74)
职高德育课教学途径研究.....温正福 (75)
基于工作过程中《仓储配送实务》课程设计及教学实践
.....刘敏瑜 (76)
试论私立高教国际化与本土化的和谐价值取向
.....喻念念 唐光斌 (77)

【企业经营】

浅谈跨国并购中的文化整合.....王兵 (79)
如何全方位、全过程实施公司质量文化.....王立全 (80)
关于房地产测绘管理体系的应用探究.....潘海 (81)
浅谈施工企业如何留住新员工.....刘丹 (82)
打造创新型企业,实现跨越式发展.....朱勇刚 (83)
浅析水电工程项目施工成本的有效控制方法.....谢福友 (84)
浅析企业诚信营销.....汤爱平 (85)
浅谈企业全面预算管理.....应洪亮 (86)

【理论探究】

浅谈如何抓好机关单位的思想政治工作.....沈会 (87)
探索公路职工思想政治工作新途径.....顾磊 (88)
简析拉德布鲁赫《五分钟法理学》.....高筱蕾 (90)
论社会主义和谐文化的构建.....克里木江·阿布拉 (91)
沈阳广播电视大学酒店管理专业实训的思路
.....李浩然 孟军 龙波 (92)
关于电视新闻编辑应具备能力素质的探讨.....谢志博 (93)
绩效考核在国企中的现状分析和对策研究.....王林萍 (94)
关于网络维护的情报资料汇编.....李凌莉 (96)
复杂电磁环境构建与应用效能评估研究.....韩建辉 赵立志 (97)
LF炉计算机控制系统的设计及实现探究.....刘婷婷 (98)
新形势对会计行业的影响.....张光弟 (99)
数字时代公共图书馆延伸服务探讨.....彭良松 (100)
钢铁工业中PLC控制技术的研究.....张泽隆 (102)

对中国现行工程项目管理问题及应对措施和建议

陈雪飞 郭冀江

(中海油新能源投资有限公司 300452; 中海油海油发展油田建设工程有限公司 300452)

【摘要】本文首先对项目管理概念进行了简析,然后简单介绍了建筑工程项目管理模式现状,最后提出了优化目前建筑工程项目管理模式的建议与对策。

【关键词】项目管理;模式探讨;建议

引言

近几年随着国民经济的整体发展,固定资产投资搞起,我国的工程行业呈现井喷式发展,项目的建设规模越来越大,开发速度越来越快,对建筑工程的质量要求越来越高,使用功能日趋苛刻,在日趋城市化的进程过程中,使得项目管理的模式也日趋复杂多样化,并逐渐衍生出全球化、精细化与专业化、承包模式多样化等特点的现代化项目管理方法。

1. 施工项目管理概述

1.1 施工项目的概念

项目管理是针对建设项目运行全过程所进行的管理,含可行性研究、勘察、设计、施工等许多不同阶段,管理的好坏对工程项目的质量、安全、进度、成本的控制将产生重要的影响。施工项目管理的定义有多种归纳和解释。一般来说,施工项目管理是施工企业运用系统的观点、理论和方法对施工项目进行计划、组织监督、控制、协调等全过程、全方位的管理,实现按期、优质、安全、项目管理目标。

1.2 施工项目管理的主要内容

施工项目管理的主要内容体现在“一规划,四控制,四管理,一协调”。一规划:编制施工项目管理规划。四控制:在项目实施的全过程中,对进度、质量、安全和成本目标行控制(即“四控制”),以实现项目的各项约束条件。四管理:生产要素、合同、信息和施工现场管理。在项目实施的全程中,对劳动力、材料、机械设备、资金、技术等生产要素进行优化配置与动态管理,为项目目标的实现提供保证。一协调:组织协调对施工过程中内部单位之间、内部与外部之间关系进行有序协调,减少施工中的各类矛盾和问题的发生。

2. 我国建筑工程项目管理模式现存问题分析

2.1 相关法律法规与配套市场政策的缺失

现行法律法规只是对勘察、设计、施工、监理、招标代理等有具体法律规定,但在一些工程管理的规定上尚存在政出多门的现象,而对工程项目管理和工程总承包,还没有相应的规定。另外,在工程项目管理的招投标、合同文件、收费标准等方面的政策也需要逐步完善。

2.2 企业组织结构与相关管理体系不健全

我国大多数开展工程项目管理的企业还没有建立与工程项目管理相对应的组织机构和工程项目管理体系,在服务功能、组织结构等方面不能满足工程项目管理的要求,工程项目管理的组织结构及岗位职责、程序文件、作业指导文件和工作手册等方面都不够健全,工程项目管理方法和手段比较落后,管理水平较低,工程项目管理效率不高、成效不显著,还不能满足工程项目管理规范化、科学化、标准化的

运作要求。

2.3 企业缺乏高素质的工程项目管理人才

人才缺乏一直是影响我国开展工程项目管理的主要问题之一,也是我国工程项目管理企业与国际工程公司、咨询公司之间存在较大差距的重要因素。企业普遍缺少高素质的、具有组织大型工程项目管理经验,能够按照国际通行项目管理模式、程序、方法、标准进行管理,熟悉项目管理软件,能进行全过程控制管理的复合型高级项目管理人才;项目管理和工程项目管理人才的资质认证制度等尚未健全,也是制约工程项目管理人才培养的重要因素。

3. 我国现阶段建筑工程项目管理模式介绍

3.1 平行承包模式

平行承包是指项目的业主将工程项目的设计、施工和设备材料采购的任务分解后分别给若干个设计、施工单位和材料设备供应商,并分别和各个承包商签订合同。各个承包商之间的关系是平行的,相互独立的。他们在工程实施过程中接收业主或业主委托的监理公司的协调和监督。

3.2 项目管理承包模式

工程总承包项目管理模式是指业主在项目立项后,将工程项目的设计、施工、材料和设备采购任务一次性地发包给一个具有总承包资质的工程项目承包公司(其资质需国家相应的各级政府部门审定认可),由其负责工程的设计、施工和采购的全部工作,最后向业主交出一个达到合同要求的工程项目,业主和工程承包商签订一份总承包合同,也称为“交钥匙”或“一揽子”合同。按这种模式发包的工程也称为“交钥匙工程”。

3.3 设计或施工总分包管理模式

设计或施工总分包管理模式是指业主将工程项目的设计和施工任务分别发包给一个设计承包单位和一个施工承包单位,并分别与设计单位和施工单位签订承包合同。它是处于工程项目总承包和平行承包之间的一种承包模式。

4. 我国建筑工程项目管理的建议与对策

4.1 建立和健全建筑工程项目管理的有关法律、法规

目前我国建筑市场比较混乱,项目管理极不规范,“无法可依,有法不依,执法不严”的现象极为普遍。为此,我们必须贯彻国家有关的方针政策,建立和健全各类建筑市场管理的法律、法规和制度。做到门类齐全,互相配套,避免交叉重叠,遗漏空缺和互相抵触。

4.2 必须提高项目管理人员的素质

发达国家相当重视项目管理专业人才的培养和资质认定,形成了相当规模的行业。美国PMI学会主办的项目管理专业资质PMP和资质证书,得到社会的公认。获得PMP的人有更多的机会被政府部门和大公司聘任和重用。而我国对项目管理的系统研究和行业实践起步较晚,因此项目管理人员的培养也相对落后,为提高我国项目管理人员的素质,一些专家认为应该经常开展项目管理和国内外交流和研讨,加强学会工作。

4.3 建立工程项目质量保证体系

工程项目的质量管理是一个系统工程,涉及企业管理的各层次和施工现场的每一个操作人员,再加上建筑产品生产周期长、外界影响因素多等特点,决定了质量管理的难度大。因此,建筑施工企业必须运用现代管理的思想和方法,按照ISO9000国际质量管理标准建立自己的质量管理体系并保持有效运行,覆盖所有施工项目和每个项目施工的全过程,才能保证企业质量水平不断提高。

4.4 必须开展精细化管理

按照系统论的观点,对涉及工程的各种因素实施全过程、无缝隙的管理,形成一环扣一环的管理链,严格遵守技术规范和操作规程,优化各工序施工工艺,克服各个细节质量缺陷,形成整体工程高质量。由管理精细化到施工精细化再到产品精细化,实施精细化管理必然成为实现质量、安全、工期等建设管理目标的必由之路。项目管理必须信息化、网络化在计算机网络技术日益普及的今天,各方面的信息流铺天盖地。面对如此宏大的信息流,传统的管理模式、管理方法显然已无能为力,我们必须寻找现代化的管理手段。于是计算机网络、软件就成了时代的宠儿。计算机的引入标志着我们的工作有了新意,同时也给社会创造了效益。充分发挥现代化管理手段,既是向国际接轨的需要,也是工程建设管理的需要。为此,我们应努力做好项目管理信息化、网络化方面的工作,真正实行网上办一切事。

4.5 项目管理制度必须创新

第一,企业经理与项目经理就施工项目签定内部承包合同或项目责任书,明确项目经理的地位和责、权、利关系;第二,施工项目应实行单独核算制,以促进项目经理部加强科学管理,降低成本,把经济效益直接与项目经理及成员的收益挂钩;第三,公司负责给项目经理部建立完善的质量保证体系,并监督项目经理部认真实施,把创造优良工程,树立企业形象作为考核项目经理的重要指标。

5. 结论

当前我国建筑工程业主方在项目管理模式的选择上已呈现出既规范又多样的发展态势。为了进一步推进和深化我国工程项目管理理论的研究和实践的应用使项目管理生产力的理论成果转化为项目生产力的实践经验,为此,今后在工程项目管理模式上要不断进行地创新发展,在项目管理模式选择上要总结出适合自身管理需要的选择方法,以其丰富、完善和推动我国建筑市场的蓬勃发展。

参考文献

- [1] 刘广文. 浅谈建筑工程项目施工管理[J]. 工业建筑, 2011(10): 196-197
- [2] 王荣. 现代建筑工程项目管理的模式探讨[J]. 建筑与工程, 2011(23): 734-735
- [3] 袁支农, 陈新宇. 建筑工程项目管理模式探讨[J]. 建筑科学, 2009(13): 30-31