



体系名称	生产运营协调管理	编 码	MM-02-01-01	版 本 号	2025-1
中海石油气电集团有限责任公司江苏分公司 设备设施检修管理细则					
公司名称	江苏分公司				
批 准 人	分管领导				
批准依据	《中海石油气电集团有限责任公司江苏分公司内控制度体系管理办法》(CG-02-01)				
发布范围	普发				
发布文号	海油气电江苏分公司风险办〔2025〕4号				
发布日期	2025年3月6日				
生效日期	2025年3月6日				

1 目的

明确设备设施检修项目的权限和工作程序。

2 适用范围

中海石油气电集团有限责任公司江苏分公司及所属单位。

3 职责分工

3.1 终端开发生产部

- a) 负责制订、修订设备设施检修管理工作程序和相关管理规定；
- b) 审核所属单位年度检修计划；
- c) 审核所属单位（非独立核算）检修方案，并上报公司分管领导审批；
- d) 审核所属单位（独立核算）金额 100 万元及以上检修方案，并上报公司分管领导审批；
- e) 组织 300 万元及以上非周期性设备检修项目审查，并上报气电集团备案；
- f) 协助所属单位设备检修计划的调整，履行变更审批程序；
- g) 监督、指导、协调所属单位检修计划的实施和检修验收工作；
- h) 制订相关工作程序和检修质量验收标准。

3.2 质量健康安全环保部

监督、检查设备检修的安全措施。

3.3 所属单位

- a) 编制本单位年度、月度检修计划；
- b) 具体实施本单位设备检修计划；
- c) 独立核算单位检修费用 100 万元以下检修项目方案审批；
- d) 本单位设备检修项目试机及验收。

4 工作内容与程序

4.1 检修分类

- a) 所属单位应实行“预防为主、计划检修”的设备设施检修管理方针，以检修的安全和质量为保障，实现设备设施检修后能长周期安全、稳定、经济运行。同时对设备设施实施基于风险的管理，逐步实现状态检修；
- b) 根据公司设备运行的特点，设备检修可采用定期检修、事后检修相结合的方式；
- c) 定期检修主要以运转小时为基础，必须制定检修计划。

4.2 年度检修计划编制

- a) 所属单位应全面考虑生产、基建等情况，结合生产及设备技术状况，在下一年度生产成本预算编制时，编制下一年度设备检修计划，经本单位负责人审核签字后，提交公司终端开发生产部进行预审核；
- b) 年度设备检修计划需明确以下事项：
 - 1) 检修项目名称；
 - 2) 预定的检修时间；
 - 3) 费用预算。

4.3 检修计划的审批、调整和落实

- a) 公司终端开发生产部组织对所属单位检修计划（随下一年度生产成本预算提交）进行预审核，将审核意见反馈相关所属单位；
- b) 所属单位依据公司终端开发生产部提出的审核意见，对年度检修计划进行修改、完善后，提交公司终端开发生产部；
- c) 公司终端开发生产部就所属单位年度检修计划，报公司分管领导履行相关的审批手续后，批准最终的年度检修计划。公司终端开发生产部就所属单位年度检修计划，报公司分管领导履行相关的审批手续后，批准最

终的年度检修计划；

- d) 检修计划经过批准后，如果要求调换检修或需要增减重大特殊项目，必须向公司终端开发生产部申报。经公司批准后，履行生产成本预算审批的相关程序，方可实施。

4.4 审查、批准检修项目

- a) 每月 26 日，各直属单位场站站长根据检修计划进行任务分解，明确本站设备下月的检修内容，填报检修计划，并报终端开发生产部，经终端开发生产部审核后组织实施；
- b) 金额在 300 万元人民币以上的设备检修项目，所属单位在实施前应编制检修项目申请报告及项目管理手册，提交公司终端开发生产部组织审核，上报气电集团生产协调部备案；
- c) 独立核算单位费用在 100 万元以下的检修项目，由各所属单位负责人批准检修作业方案，费用在 100 万元及以上的检修项目报公司终端开发生产部组织审批；
- d) 非独立核算单位检修作业方案应报公司终端开发生产部组织审批。

4.5 检修管理

- a) 各所属单位应从实际出发逐步加强设备自修力量，充分发挥公司终端开发生产部抢维修小组等内部单位检修力量，严格控制设备外委检修，能自修的不外委；
- b) 对于不能自修的设备，由所属单位依据公司商务采办程序确定检修单位、签订检修合同（或协议），约定检修内容、检修方案、检修方式、技术要求、质保期、检修价格等后，实行外委检修；
- c) 对于重要设备的大修，应联系生产厂家技术人员到场指导检修执行；
- d) 检修所需的脚手架搭拆、专业防腐及吊装作业等由外委承包商实施。

4.6 检修项目的管理

- a) 设备检修实行科学管理，严格控制检修过程，检修方法和质量标准按施工方案、图纸要求和检修规程执行；
- b) 检修作业方案批准后，所属单位根据检修项目的具体内容，进行材料申领（购）、准备工器具及实施检修。对在检修中使用的起重设备、运输设备、施工机具、专用工具、安全用具、试验设备依照规程进行检查和

相关试验；

- c) 所属单位要按计划节约用料和备件，修旧利废，尽量节约检修费用；
- d) 检修人员必须做到文明施工，采用专用工具，检修备件及检修工器具要摆放整齐，下面铺塑料布或橡胶垫，检修完成后做到工完料净场地清；
- e) 使用单位应根据检修计划合理安排生产，按时交出设备，确保检修时；
- f) 设备检修现场和在修设备必须做出相应警示标识；
- g) 检修计划执行过程中，原则上不得对检修技术方案、分项预算、设备厂商名单、施工方案等进行重大变更。如确有需要，应报公司审核，并按原审批权限履行相关变更审批手续。

4.7 设备检修安全管理

- a) 检修前所属单位应按公司《QHSE 管理体系文件》要求，采用适当的风险分析方法（如 JHA 风险分析法），开展作业前检修作业风险分析，办理设备检修相关安全作业许可证；
- b) 需检修的设备应在落实安全措施落实能量隔离（包括能量隔离、挂牌锁定、吹扫、置换、监护等）后交付检修人员，并由设备员、安全员专人跟踪监督检修过程，处理有关安全事宜；
- c) 在签订检修项目外包施工合同时，双方应签订安全协议或在合同中签署 QHSE 管理的相关内容，明确安全管理职责；
- d) 检修过程中，作业单位应依照气电集团、公司 QHSE 体系文件中关于承包商管理的相关要求进行管理。所属单位对施工单位的作业活动进行监督，确保各项作业安全。

4.8 设备检修后质量验收

- a) 一般设备检修由检修人员自检后交由运行人员测试；
- b) 系统检修和主要设备大修由所属单位组织竣工验收，运行人员调试。验收合格填写设备检修验收记录，并留存；
- c) 特种设备检修的验收工作应有本单位或公司 QHSE 安全管理人员参加；
- d) 设备检修项目完工时，应要求外委承修单位提供试验报告和合格证书，必要时应同时提供相关检验机构颁发的证书；
- e) 特种设备的检修，除按检修规程或方案验收外，还必须执行特种设备管理的相关规定。

4.9 检修记录

检修完成后，由检修人员编制检修记录，必要时开总结会议。同时，在主要设备的履历卡内记录相关检修内容，并将设备维修完工资料上报终端开发生产部备案。

5 附则

- 5.1 本细则由终端开发生产部负责解释。
- 5.2 各所属单位需根据本细则自行建立相关制度文件。

【正文结束】

附件 1：编制依据

附件 2：释义

附件 3：XXXX 年度设备设施检修成本预算填报表

附件 1:

编制依据

- 1.1 《中华人民共和国合同法》，1999，全国人大常委会。
- 1.2 《中华人民共和国特种设备安全法》，2013，全国人大常委会。
- 1.3 《危险化学品安全管理条例》，2011 修订，国务院。
- 1.4 《固定式压力容器安全技术监察规程》，TSG 21-2016，国家质监总局。
- 1.5 《中国海洋石油总公司设备管理制度》，SP-06，2011，集团公司。
- 1.6 《中海石油气电集团有限责任公司生产运营协调管理制度》，MM-01，2020，气电集团。
- 1.7 《中海石油气电集团有限责任公司设备设施全生命周期管理办法》，MM-02-06，2020，气电集团。
- 1.8 《中海石油气电集团有限责任公司预算管理办法》，FC-01-02，2020，气电集团。
- 1.9 《中海石油气电集团有限责任公司设备设施检修管理细则》，MM-02-06-01，2020，气电集团

附件 2:

释义

2.1 气电集团

指中海石油气电集团有限责任公司（简称气电集团）。

2.2 公司

指中海石油气电集团有限责任公司江苏分公司

2.3 所属单位

指江苏分公司所属管理范围内的全资及控股（包括有实际控制权的公司）子公司、筹备组、分支机构等，不包括参股子公司。

2.4 设备的小修

指对易损件或设备一般缺陷进行维护性的检查和修理，以保证设备的正常运行。

2.5 设备的中修

指对设备的某些主要部件进行检修并保持两次大修间的应有能力。

2.6 设备的大修

指恢复和提高设备性能，改善设备技术状况的必要措施。

2.7 设备的事后维修

指设备故障发生后的临时补救措施。

附件3:

XXXX 年度设备设施检修成本预算填报表

单位名称:

审核人:

填表人:

XX 公司XXXX 年度设备设施检修成本预算填报汇总表													
序号	一级科目	XXXX 年度 批复预算 (元人民币)	XXXX 年度 1-X 月 实际 (元人民币)	XXXX 年 度X-12 月预测 (元人民币)	XXXX 年 度合计 (元人民币)	XXXX+1 年 预算 (元人民币)	审核后 XXXX+1 年预算 (元人民币)	备注					
1	成本费用-修理费												
修理费预算费用明细表													
一级科目	二级科目	三级科目	四级科目	XX X X 年度 批复 预算 (元 人民币)	XX X X 年度 1-X 月 实际 (元 人民币)	XX X X 年度 X-12 月 预测 (元 人民币)	XX X X 年度 合计 (元 人民币)	XXXX +1 年 预算 (元 人民币)	审核后 XXXX +1 年 预算 (元 人民币)	费用 明细 说明	预算 依据 (生 产经 营活 动)	备注	
修理费	日常维修	材料费	拖轮										
			LNG 储罐										
			卸料臂										
			LNG 低压泵										
			LNG 高压泵										
			LNG 汽化器										
			BOG 低压压缩机										

		BOG 高压压缩机											
		槽车装车系统											
		海水系统											
		变配电系统											
		仪表&控制系统											
		燃气轮机											
		余热锅炉											
		发电机											
		升压站											
		调压计量系统											
		场站维护											
		管线维护											
		冷剂压缩机											
		冷箱											
		原料气压缩机											
		公用工程系统											
		其他											
	外委费	拖轮											
		LNG 储罐											
		卸料臂											
		LNG 低压泵											
		LNG 高压泵											
		LNG 汽化器											
		BOG 低压压缩机											
		BOG 高压压缩机											
		槽车装车系统											
		海水系统											
		变配电系统											
		仪表&控制系统											
		燃气轮机											
		余热锅炉											
		发电机											
		升压站											

		调压计量系统										
		场站维护										
管线维护												
冷剂压缩机												
冷箱												
原料气压缩机												
公用工程系统												
其他												
大修 / 专项维修费	材料费	拖轮										
		LNG 储罐										
		卸料臂										
		LNG 低压泵										
		LNG 高压泵										
		LNG 汽化器										
		BOG 低压压缩机										
		BOG 高压压缩机										
		槽车装车系统										
		海水系统										
		燃气轮机										
		余热锅炉										
		发电机										
		升压站										
		冷剂压缩机										
		冷箱										
	原料气压缩机											
	其他											
	外委费	拖轮										
		LNG 储罐										
卸料臂												
LNG 低压泵												
LNG 高压泵												
LNG 汽化器												

			BOG 高压压缩机									
			槽车装车系统									
			海水系统									
			燃气轮机									
			余热锅炉									
			发电机									
			升压站									
			冷剂压缩机									
			冷箱									
			原料气压缩机									
			其他									
			小计									