



体系名称：工程管理
编 码：PM-01-11

版 本：2023-1
发布范围：普 发

中海石油气电集团有限责任公司江苏分公司

工程建设项目经验管理办法

公司名称：江苏分公司

批 准 人：总办会

批准依据：《中海石油气电集团有限责任公司江苏分公司内控制度
体系管理办法》（CG-02-01）

发布文号：海油气电江苏风险办〔2024〕1号

发布日期：2024年1月2日

生效日期：2024年1月2日

目 录

1	目的	1
2	适用范围	1
3	职责分工	1
4	管理要求	2
5	保密	3
6	附则	3

中海石油气电集团有限责任公司江苏分公司

工程建设项目经验管理办法

1 目的

规范江苏分公司工程建设经验教训的收集、固化和沉淀，形成江苏分公司工程建设组织过程资产，实现经验管理程序化、标准化，确保经验管理贯穿工程建设全过程，从而提高工程建设项目质量和效率。

2 适用范围

江苏分公司及所属单位。

3 职责分工

3.1 终端网络开发部

- a) 负责编制工程建设项目经验管理办法；
- b) 负责根据气电集团工程部要求，结合实际情况和自身项目特点，在气电集团经验库中筛选适合本项目的经验教训并在工程建设中落实实施，同时上报气电集团工程部备案；
- c) 负责工程施工阶段全过程记录、总结和归档工程建设各专业典型经验及教训，汇总整理并上报气电集团工程部；
- d) 负责根据气电集团工程部要求，结合实际情况和自身项目特点，在气电集团经验库中筛选适合本项目的经验教训并在工程建设中落实实施，同时上报气电集团工程部备案；
- e) 负责工程建设可研、设计阶段全过程记录、总结和归档工程建设各专业典型经验及教训，汇总整理并上报气电集团工程部。

3.2 所属单位

- a) 负责编制工程建设项目经验管理办法；
- b) 负责根据江苏分公司终端网络开发部要求，结合实际情况和自身项目特点，在气电集团经验库中筛选适合本项目的经验教训并在工程建设中落实实施，同时上报江苏分公司终端网络开发部备案；
- c) 负责工程建设全过程记录、总结和归档工程建设各专业典型经验及教训，并上报江苏分公司终端网络开发部，江苏分公司汇总整理上报气电集团工程部。

4 管理要求

4.1 基本原则

4.1.1 经验教训的记录和总结应涵盖项目工程建设各个阶段，着重反映工程建设中重、难点问题解决方案、可推广的技术方案及管理办法、典型的不成功案例及所吸取的教训等。

4.1.2 经验教训的总结应遵循“真实、典型、可借鉴”的原则进行提炼和总结；同时要求在建项目从气电集团经验库中筛选出适用于本项目的经验和教训，并形成清单，以确保所筛选的经验教训在项目实施中得以落实。

4.1.3 所属单位应以本办法要求的原则编制针对具体建设工程项目的《经验管理细则》，确保气电集团所积累的工程建设经验教训在新项目中被吸收采纳，同时支持气电集团工程经验教训的持续积累、沉淀。

4.2 经验教训使用要求

4.2.1 在项目初步设计开始前，所属单位应从气电集团工程建设经验库中筛选出适用于本项目与设计相关的经验教训，形成清单，用于指导项目初步设计及详细设计。

4.2.2 在项目工程开工前，所属单位应从气电集团经验库筛选出适用于本项目与施工管理相关的经验教训，形成清单，用于指导项目施工阶段管理，包括但不限于项目管理、重大作业、采办和施工质量控制和施工现场管理等。

4.2.3 拟采纳的经验教训清单中应包含项目所处阶段、所属专业及责任人等信息，便于后续跟踪落实，见附件3。

4.2.4 所属单位应至少每半年召开一次工程建设经验教训分析会，检查清单中经验教训的落实情况，并及时总结工程建设过程中新增的经验教训。

4.3 经验教训填报要求

4.3.1 江苏分公司应组织所属单位至少每半年提交一次工程建设经验管理报告，内容包括项目工程建设期间对以往经验教训落实情况，并总结该期间的经验教训，经验教训上报格式见附件4。

4.3.2 项目试生产后三个月内提交项目经验管理报告，需全面总结本项目对以往经验教训落实情况，并汇总源于本项目的经验清单，内容应覆盖所有项目工程建设阶段和所有工程专业，用于扩充气电集团工程建设经验库，见附件4。

4.3.3 各所属单位应落实经验教训管理具体负责人，项目填报的经验教训要求内

容完整、措施具体、语言清晰简练。工程建设过程各阶段应及时收集经验教训并总结整理，及时上报气电集团工程部。

5 保密

涉密项目的经验库采纳情况应严格执行气电集团相关保密制度。

6 附则

6.1 本办法由江苏分公司终端网络开发部负责解释。

【正文结束】

附件 1：编制依据

附件 2：释义

附件 3：XX 公司 XX 项目经验引用和执行清单

附件 4：气电集团工程建设经验库（各所属单位填报）

附件 1:

编制依据

- 1.1 《中海石油气电集团有限责任公司工程建设管理制度》，PM-01，2023-1，气电集团。
- 1.2 《中海石油气电集团有限责任公司工程建设项目经验管理办法》，PM-01-11，2019-1，气电集团。

附件 2:

释义

2.1 工程建设经验教训

指在工程建设过程中形成的、对后续项目具有借鉴和指导意义的做法和实践，包括但不限于：

- a) 江苏分公司及各所属单位在项目前期研究阶段、项目确定阶段、项目实施阶段和项目收尾阶段所采取的改进优化措施和方案；
- b) 先进技术方法和设备材料国产化的成功实践；
- c) 工程建设实践过程中行之有效、具有推广价值的管理方法；
- d) 新项目建设过程中所面临的技术和管理重点、难点及有效的解决办法；
- e) 所属单位在工程建设过程中所经历的不成功案例及改正措施；
- f) 经验教训来源包括江苏分公司及所属单位工程建设项目经验、外部工程建设项目经验、工程建设及项目管理专业培训等。

2.2 工程建设经验库

指江苏分公司及所属单位在工程建设项目实施过程中形成的经验和教训经记录、总结、筛选后汇总而形成的共享经验库，汇总整理并上报气电集团工程部。工程建设经验库为新建工程项目提供可借鉴的管理和技术方面的经验和教训，确保气电集团工程建设经验组织过程资产化。形式包括：案例汇编、项目总结和经验列表等。

附件 3:

XX 公司 XX 项目经验引用和执行清单（报气电集团备案）

序号	经验/教训描述	阶段 ^①	改进建议和意见	专业 ^②	责任人	计划完成时间	实际完成时间

① 阶段：项目前期研究阶段、确定阶段、实施阶段、收尾阶段和运行阶段；

② 专业：工艺、总图、结构、配管、土建、设备、电气、仪控、防腐、暖通、通讯、安全、建筑、给排水、消防、站外线路、穿跨越、 其他。

附件 4：气电集团工程建设经验库（各所属单位填报）

序号	阶段 ^①	专业 ^②	标题	类型 ^③	关键字	内容归类 ^④	经验/教训详细描述	影响 ^⑤	缓解或改进措施	项目单位	被后续/新项目采纳次数
1											
2											
3											
4											
5											
6											
7											

- ① 阶段：项目前期研究阶段、确定阶段、实施阶段、收尾阶段和运行阶段；
- ② 专业：工艺、总图、结构、配管、土建、设备、电气、仪控、防腐、暖通、通讯、安全、建筑、给排水、消防、站外线路、穿越、 其他；
- ③ 类型：问题解决、最佳实践；
- ④ 内容归类：设计、施工、质量、费用、进度、安全、环境、项目管理、合规性、数字化、标准化、国产化、其他；
- ⑤ 影响：安全、环境、质量、进度、费用、证照、其他。